



Konzept zur Restrukturierung der Redaktionen

Betriebsversammlung Westdeutsche Allgemeine Zeitung

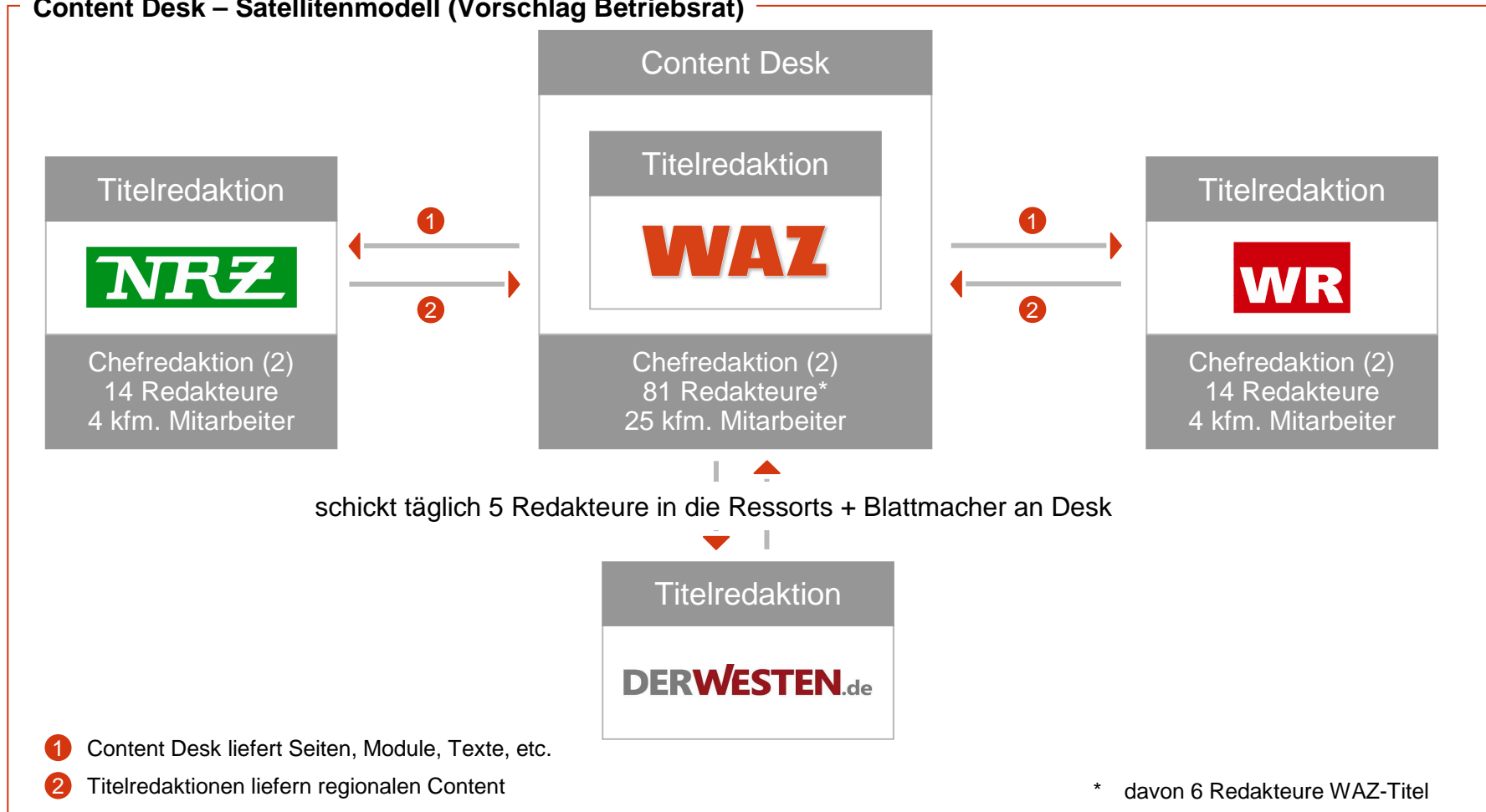
04. März 2009

Konzept zur Restrukturierung der Redaktionen

- 1. Content Desk und Titelredaktionen**
2. Lokalredaktionen
3. Personelle Auswirkungen

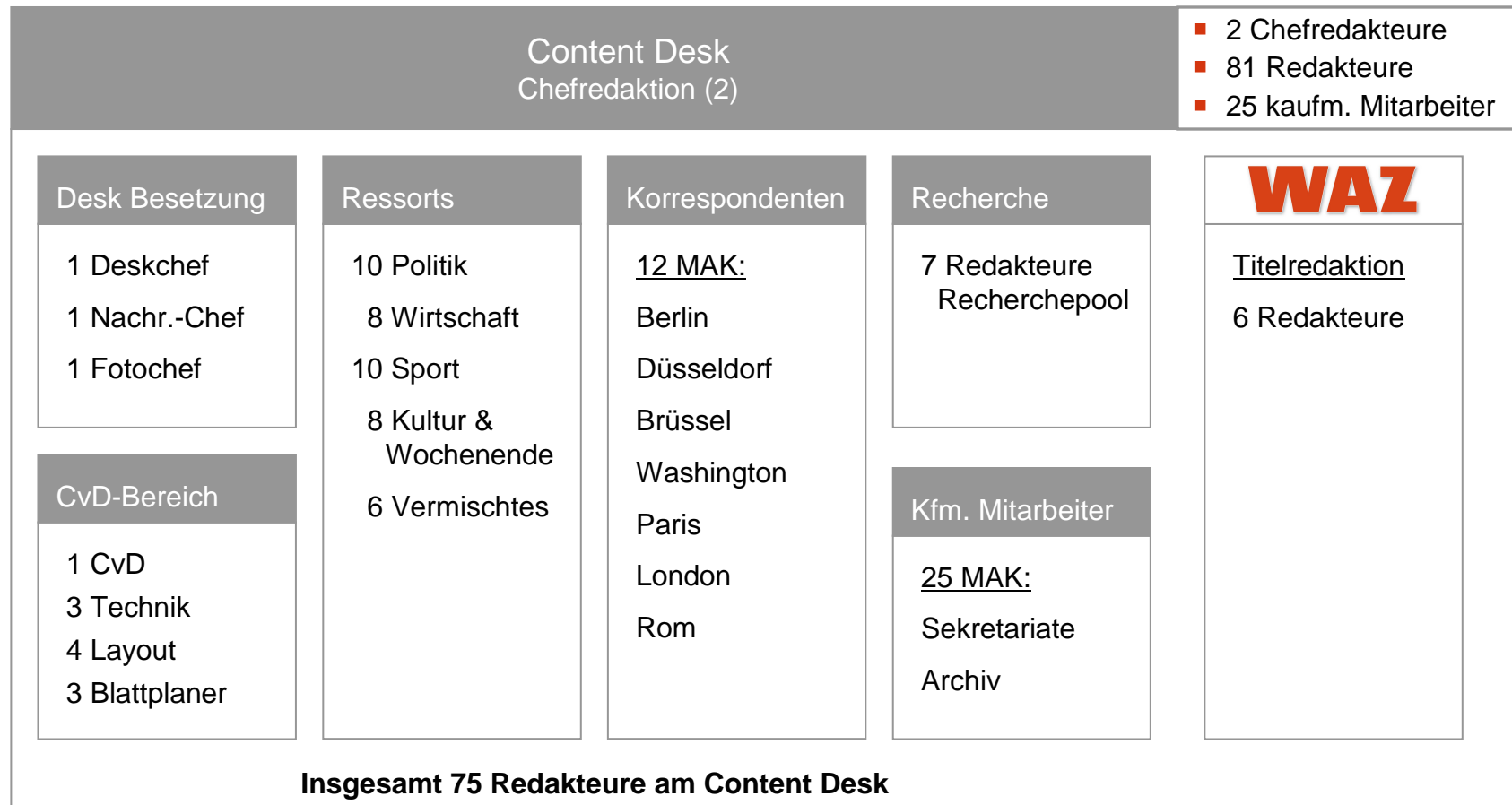
**Die Titelredaktion der WAZ ist in den Content-Desk mit 6 Redakteuren integriert.
 Der Desk liefert Seiten und Module für die Titelredaktionen der NRZ und der WR.**

Content Desk – Satellitenmodell (Vorschlag Betriebsrat)



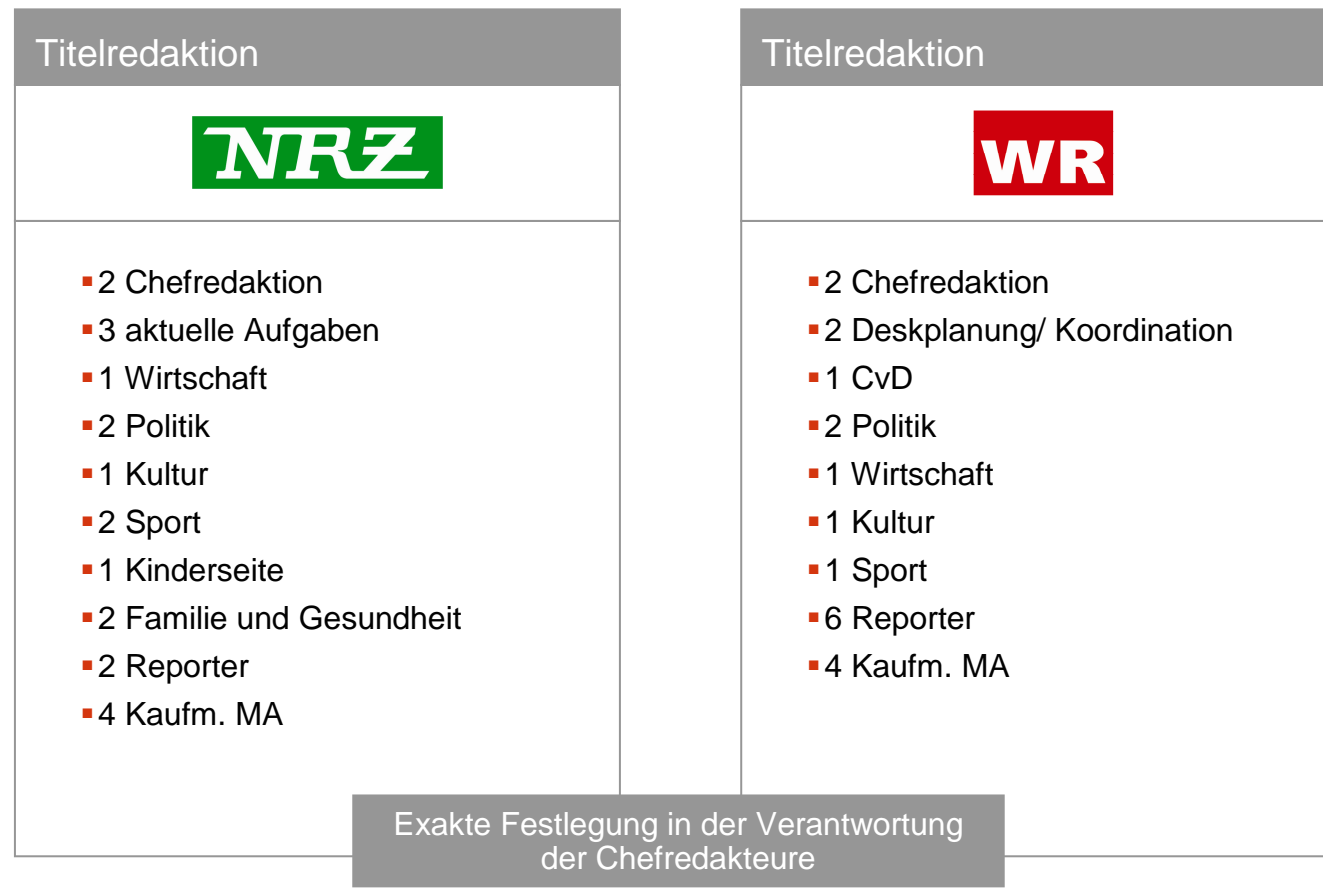
Der Content Desk besteht aus den Mantelressorts, dem Bereich CvD, den Korrespondenten und einem Recherchepool.

Content Desk



Die Titelredaktionen von NRZ und WR sind mit je zwei Mitgliedern der Chefredaktion, 14 Redakteuren und vier kaufmännischen Mitarbeitern besetzt.

Besetzung der Titelredaktionen



Konzept zur Restrukturierung der Redaktionen

1. Content Desk und Titelredaktionen
2. **Lokalredaktionen**
3. Personelle Auswirkungen

Es wird keine Doppelstandorte mehr geben, die Produktion der Lokalseiten erfolgt an regionalen Produktionsdesks, zusätzliche Online-Kapazitäten werden bereit gestellt.

Übersicht der Maßnahmen im Lokalen

- Es gibt keine Doppelstandorte mehr
 - Spezialisierungs-Konzepte wenn wirtschaftlich sinnvoll
 - Rückzug des lokal kleineren Titels wenn wirtschaftlich erforderlich
- Produktion der Seiten wird in regionalen Produktionsdesks gebündelt
 - WAZ + NRZ: Gestaltung der Seiten + Produktion von Meldungen
 - WR: Layoutdesk in Dortmund, Entscheiderdesk in Lüdenscheid
 - WP: Erste Lokalseite wird vor Ort, der Rest am Regiodesk produziert
- Die Kosten der Lokalredaktionen werden in Richtung des Schickler-Benchmark-Korridors angepasst
- Online-Kompetenz wird an den Produktionsdesks aufgebaut
 - Verteilung der zusätzlichen Kapazitäten nach journalistischen, strategischen und wirtschaftlichen Kriterien
 - Online-Mitarbeiter sind (disziplinarisch) DerWesten unterstellt
- Für kritische Standorte werden Einzel-Lösungen gefunden

Die Lokalausgaben der WAZ, NRZ, WR und WP werden an acht regionalen Desks produziert. Die Onlinebetreuung wird ebenfalls über die regionalen Desks geleistet.

Übersicht regionale Produktionsdesks



Desk-Standorte

1. Duisburg (NRZ)
2. Duisburg (WAZ)
3. Essen (WAZ)
4. Bochum (WAZ)
5. Dortmund (WR)
6. Lüdenscheid (WR)
7. Hagen (WP)
8. Meschede (WP)

Die Lokalausgaben der WAZ werden an drei Desks in Essen, Duisburg und Bochum produziert.

Regionale Produktionsdesks WAZ

Desk Duisburg	Desk Essen	Desk Bochum
Betreute Lokalausgaben	Betreute Lokalausgaben	Betreute Lokalausgaben
<ul style="list-style-type: none">▪ Duisburg▪ Oberhausen▪ Mülheim▪ Gelsenkirchen▪ Buer	<ul style="list-style-type: none">▪ Essen▪ Velbert▪ Bottrop▪ Gladbeck▪ Dorsten	<ul style="list-style-type: none">▪ Bochum▪ Wattenscheid▪ Witten▪ Castrop-Rauxel▪ Hattingen▪ Herne▪ Vest

Die NRZ-Ausgaben im WAZ-Gebiet spezialisieren die Seiten vor Ort in den Standorten

Konzept zur Restrukturierung der Redaktionen

1. Content Desk und Titelredaktionen
2. Lokalredaktionen
- 3. Personelle Auswirkungen**

In Summe werden in den Mantelredaktionen zukünftig 185 Mitarbeiter beschäftigt.

Soll-Konzept in den Mantelredaktionen (Stellen in MAK, Kosten in TE)

	Redakteure	Kaufm. MA	Agentur / Honorare	Redaktionskosten
Content Desk	75	25	1.733	9.233
Online*	4	-	-	300
WAZ	8	-	-	680
NRZ	16	4	-	1.540
WR	16	4	-	1.540
WP	28	5	300	2.905
Korrespondenten**				
Summe	147	38	2.033	16.198



* Online-Redakteure sind Redaktion DerWesten.de zugeordnet

** Korrespondentenstellen in Deskmannschaft integriert

Die Summenwerte zeigen teilweise Rundungsdifferenzen, da auch Teilzeitstellen in die Rechnung einfließen

In Summe werden in den Mantelredaktionen 86 Planstellen (MAK) reduziert und etwa 8,6 Mio. € Redaktionskosten eingespart.

Veränderungen in den Mantelredaktionen (Stellen in MAK, Kosten in TE)

	Redakteure	Kaufm. MA	Redaktionskosten
Content Desk	75	25	9.233
Online*	4	-	300
WAZ	- 58	- 24	- 7.788
NRZ	- 35	- 10	- 4.563
WR	- 28	- 8	- 3.569
WP	- 5	- 5	- 1.026
Korrespondenten**	- 14	- 3	- 1.218
Summe	- 62	- 24	- 8.631



* Online-Redakteure sind Redaktion DerWesten.de zugeordnet

** Korrespondentenstellen in Deskmannschaft integriert

Die Summenwerte zeigen teilweise Rundungsdifferenzen, da auch Teilzeitstellen in die Rechnung einfließen

In Summe werden in den Lokalredaktionen zukünftig 419 Mitarbeiter beschäftigt.

Soll-Konzept in den Lokalredaktionen (Stellen in MAK, Kosten in TE)

	Redakteure	Kaufm. MA	Redaktionskosten
WAZ	122	21	12.622
NRZ	55	8	6.233
WR	92	8	8.200
WP	61	7	5.338
Online*	16	-	1.200
NRW-Bildredaktion**	30	-	2.100
Summe	375	44	35.693

- WR: Hagen (inkl. Hohenlimburg) als Plus-Standort mit 4 Redakteuren
- NRZ: Essen als Plus-Standort mit 4 Redakteuren
- WAZ / NRZ: Fotografen in den Lokalredaktionen nicht im Stellenplan vorgesehen

* Online-Redakteure sind Redaktion DerWesten.de zugeordnet; ** Anzahl der festangestellten Fotografen kann sich noch verändern, abhängig von Sozialverhandlungen. Die Summen zeigen teilweise Rundungsdifferenzen, da auch Teilzeitstellen in die Berechnung einfließen

In Summe werden in den Lokalredaktionen 215 Planstellen (MAK) reduziert und etwa 15,9 Mio. € Redaktionskosten eingespart.

Veränderungen in den Lokalredaktionen (Stellen in MAK, Kosten in TE)

	Redakteure	Kaufm. MA	Redaktionskosten
WAZ	- 89	- 6	- 6.432
NRZ	- 45	- 3	- 3.439
WR	- 69	- 4	- 5.965
WP	- 40	- 4	- 3.344
Online*	16	-	1.200
NRW-Bildredaktion **	30	-	2.100
Summe	- 197	- 18	- 15.881

-215

- WR: Hagen (inkl. Hohenlimburg) als Plus-Standort mit 4 Redakteuren
- NRZ: Essen als Plus-Standort mit 4 Redakteuren
- WAZ / NRZ: Fotografen in den Lokalredaktionen nicht im Stellenplan vorgesehen

* Online-Redakteure sind Redaktion DerWesten.de zugeordnet; ** Anzahl der festangestellten Fotografen kann sich noch verändern, abhängig von Sozialverhandlungen. Die Summen zeigen teilweise Rundungsdifferenzen, da auch Teilzeitstellen in die Berechnung einfließen.

In Summe werden in den Mantel- und Lokalredaktionen zukünftig 604 Mitarbeiter beschäftigt.

Soll-Konzept in den Mantel- und Lokalredaktionen (Stellen in MAK, Kosten in TE)

	Redakteure	Kaufm. MA	Redaktionskosten
Content Desk	75	25	9.233
WAZ	130	21	13.302
NRZ	71	12	7.773
WR	108	12	9.740
WP	89	12	8.243
Online*	20	-	1.500
Korrespondenten**	-	-	-
NRW-Bildredaktion ***	30	-	2.100
Summe	522	82	51.891

604

- * Online-Redakteure sind Redaktion DerWesten.de zugeordnet
- ** Korrespondentenstellen in Deskmannschaft integriert
- *** Anzahl der festangestellten Fotografen kann sich noch verändern, abhängig von Sozialverhandlungen
 Die Summenwerte zeigen teilweise Rundungsdifferenzen, da auch Teilzeitstellen in die Rechnung einfließen

In Summe werden in den Mantel- und Lokalredaktionen 300 Planstellen (MAK) reduziert und etwa 24,5 Mio. € eingespart.

Veränderungen Gesamt (Stellen in MAK, Kosten in TE)

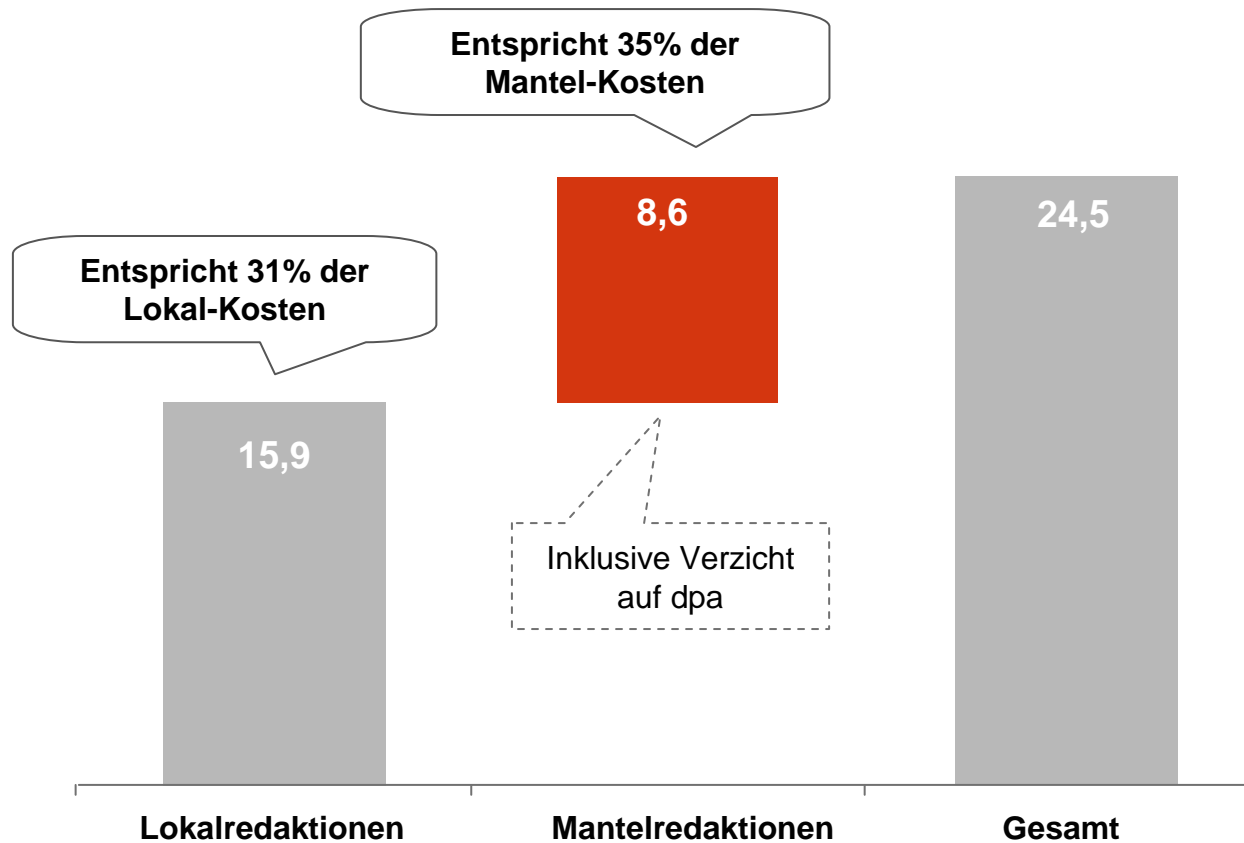
	Redakteure	Kaufm. MA	Redaktionskosten
Content Desk	75	25	9.233
WAZ	- 148	- 30	- 14.220
NRZ	- 80	- 13	- 8.002
WR	- 97	- 12	- 9.534
WP	- 46	- 9	- 4.370
Online*	20	-	1.500
Korrespondenten**	- 14	- 3	- 1.218
NRW-Bildredaktion ***	30	-	2.100
Summe	- 259	- 41	- 24.512

-300

- * Online-Redakteure sind Redaktion DerWesten.de zugeordnet
- ** Korrespondentenstellen in Deskmannschaft integriert
- *** Anzahl der festangestellten Fotografen kann sich noch verändern, abhängig von Sozialverhandlungen.
Die Summenwerte zeigen teilweise Rundungsdifferenzen, da auch Teilzeitstellen in die Rechnung einfließen

In den Mantelredaktionen ist die relative Einsparung höher als in den Lokalredaktionen.

Zusammenfassung der jährlichen Einsparungen in Mio. €



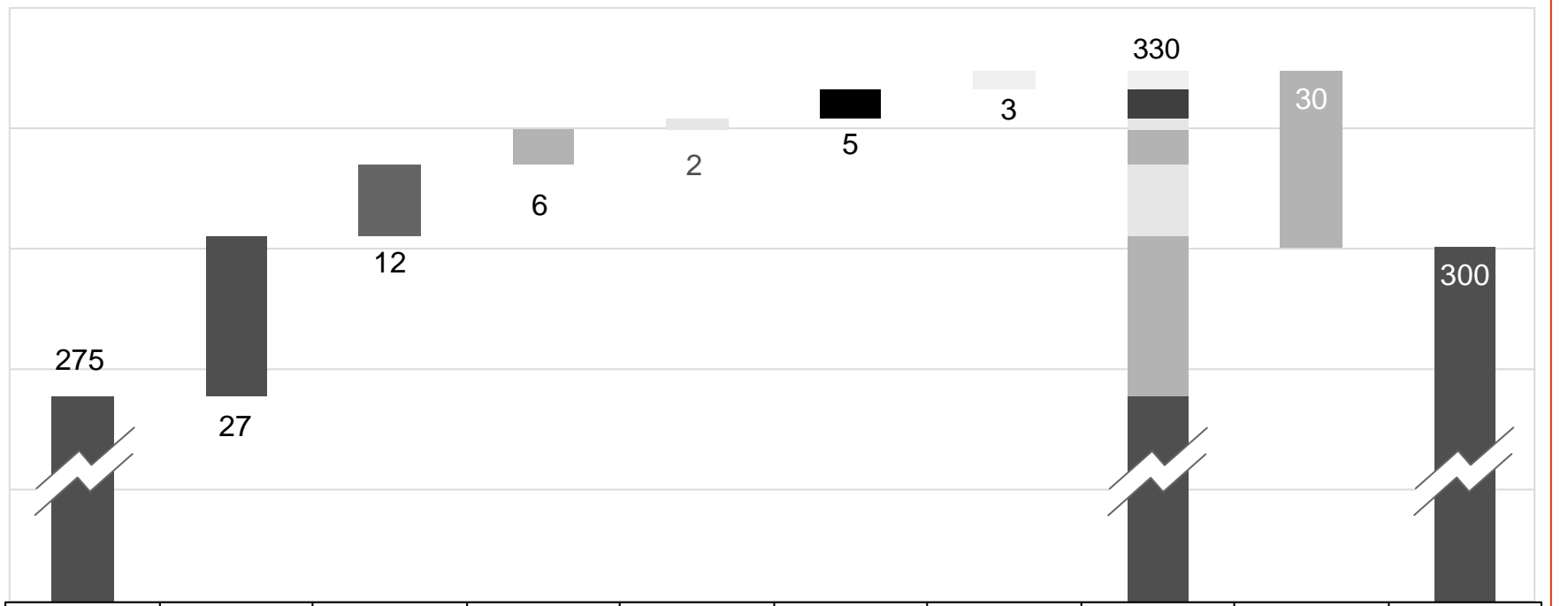
Einige Vorschläge der Betriebsräte konnten im Konzept berücksichtigt werden.

Berücksichtigte Vorschläge zum Konzept

- Konzept für Fotoredakteure
- Integration der WAZ-Titelredaktion in Content Desk
- Stärkung der Titelredaktionen
- Unterstützung der Crossmedia-Umsetzung durch Spezialisten von DerWesten

Gegenüber der Präsentation in der Lichtburg am 5.12.2008 sind Maßnahmen hinzugekommen.

Entwicklung des Einsparziels in MAK



	Stand Lichtburg 5.12. 2008	Weitere Maßnahmen krit. Standorte	Zusätzl. Spezialisierung Essen, Hagen	Integration WAZ-Titelred. in CD	Mantel WP	Anpassung Online	Sonstiges	GGF Beschluss 12.2.2009	Fotopool	Verhandlungsstand 16.2.2009
--	----------------------------	-----------------------------------	---------------------------------------	---------------------------------	-----------	------------------	-----------	-------------------------	----------	-----------------------------

Redakteure	-23	-12	-2	+1	-5	-3
Kaufm. MA	-4	0	-4	-3	0	0

Für Ihre weiteren Fragen stehen wir Ihnen jederzeit gern zur Verfügung.

Rolf-Dieter Lafrenz	Partner	Tel.:	(040) 376650-21
		Mobil	(0178) 3866521
		E-Mail:	r-d.lafrenz@schickler.de

Fabian Schlankardt	Senior-Berater	Tel.:	(040) 376650-76
		Mobil	(0178) 3866576
		E-Mail:	f.schlankardt@schickler.de

Andreas Moring	Berater	Tel.:	(040) 376650-45
		Mobil	(0178) 3866545
		E-Mail:	a.moring@schickler.de

SCHICKLER

SCHICKLER Unternehmensberatung GmbH
Große Bäckerstraße 10
D-20095 Hamburg